

**Lettre de mission de Lydie Ancelot,  
Vice-présidente déléguée à la formation et à la vie universitaire, réussite étudiante  
2020-2024**

L'université de Poitiers ambitionne de diversifier les parcours étudiants, déployer les compétences transversales et accompagner les étudiants. Elle inscrit ses formations dans l'approche compétence et promeut la transformation des pratiques pédagogiques. Elle souhaite impulser un changement global d'approche pédagogique centrée sur les savoirs vers une approche centrée sur l'étudiant en tant qu'acteur de ses apprentissages. En accord avec la vice-présidente formation, la vice-présidente déléguée à la formation, en charge de la réussite étudiante, définit les orientations stratégiques pour ces domaines. Elle s'appuie sur le PIA NCU ELANS, au cœur de la réussite étudiante et impulse de nouveaux projets structurants. L'objectif de la mission de la vice-présidente déléguée à la formation, en charge de la réussite étudiante est de piloter, de faire connaître, de faire comprendre et d'impulser la mise en place des actions relatifs au projet NCU ELANS. Il s'agit aussi de participer au développement de la diversité pédagogique au sein de l'université de Poitiers, de développer le numérique éducatif en lien avec les partenaires de *Poitiers : capitale de l'éducation* en collaboration avec le vice-président numérique et système d'information.

**Missions.** La vice-présidente déléguée à la formation, en charge de la réussite étudiante a pour mission de coordonner, de valoriser et de promouvoir les actions à déployer dans le cadre du PIA NCU ELANS, organisé en 4 axes : diversification des parcours, déploiement de compétences transversales, accompagnement renforcé des étudiants, déploiement de l'approche compétence et la diversification des pratiques pédagogique. Les différentes actions qu'elle doit conduire sont de manière non exhaustive :

**Actions pour la réussite étudiante.** Elle assure la responsabilité scientifique du PIA NCU ELANS et porte politiquement ses actions. Elle impulse de nouvelles actions en matière de réussite étudiante et veille à la mise en œuvre des évolutions en matière de formation (approche par compétences) et suit l'évolution des actions du Pédagolab.

**Actions pour le numérique éducatif.** Elle contribue aux objectifs de l'établissement en matière de diversité pédagogique et de numérique éducatif. Elle initie et consolide les projets en matière de formation avec les acteurs de l'écosystème *Poitiers : capitale de l'éducation* en lien avec le vice-président numérique et système d'information.

**Périmètre d'action.** La vice-présidente déléguée à la formation, en charge de la réussite étudiante est rattachée au pôle formation de l'équipe présidentielle. Elle rend régulièrement compte de ses actions. Elle représente la présidente de l'établissement au sein de l'ensemble des instances internes et externes concernées par ses missions, de manière non exhaustive : participe selon les besoins à la CFVU; participe aux réunions d'assesseurs à la pédagogie, participe à la commission CVEC.

Elle est en lien direct avec la cellule du pilotage des projets transversaux, avec la cellule TICE d'i-médias, avec le Centre de Ressources en Ingénierie Pédagogique (CRIIP). Elle est aussi en relation avec la direction du pôle Formation et réussite étudiante. Elle s'appuie sur le Cabinet de la présidence pour la logistique et la communication institutionnelle. Cette lettre de mission est valable durant toute la durée de sa mission. Elle pourra être mise à jour en cas de besoin.

Poitiers, le 1<sup>er</sup> septembre 2021,

Virginie LAVAL  
Présidente de l'université de Poitiers

